



LEY GENERAL DE CONTABILIDAD  
GUBERNAMENTAL



TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la  
Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

Anexo 1

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones de los Programas y Fondos de Aportaciones Federales, así como de los Programas Presupuestarios y otros Programas Ejercidos por la Administración Pública del Estado de Campeche

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
| 1.1 Nombre de la evaluación: <b>Evaluación Específica de Desempeño del Programa Conservación del Patrimonio Cultural del Estado.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| 1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): <b>16/05/2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| 1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): <b>28/11/2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                         |
| 1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |
| Nombre: <b>C.P. Sara Angelica Marentes Sánchez</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Unidad administrativa: <b>Unidad de Gestión del Patrimonio Cultural</b> |
| 1.5 Objetivo general de la evaluación: <b>Contar con una valoración del desempeño del Programa Conservación del Patrimonio Cultural del Estado, con base en la información entregada por la unidad responsable del programa y de las unidades de evaluación del gobierno del estado, a través del Módulo de Sistemas de Evaluación de Indicadores de la Secretaría de la Contraloría, para contribuir a la toma de decisiones.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |
| 1.6 Objetivos específicos de la evaluación:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Reportar los resultados y productos de los programas evaluados durante el ejercicio fiscal 2024 y enlistados en el Anexo 1, mediante el análisis de los indicadores de resultados, de los indicadores de servicios y gestión, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>• Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) en 2024, respecto de años anteriores y el avance en relación con las metas establecidas.</li><li>• Identificar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora de los programas derivados de las evaluaciones externas.</li><li>• Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto de los programas.</li><li>• Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones de los programas.</li><li>• Contar con una Evaluación Integral del Desempeño del programa.</li></ul> |                                                                         |
| 1.7 Metodología utilizada en la evaluación: <b>La evaluación está apegada a los Términos de Referencia de la Evaluación Específica del Desempeño (TREED) publicado por el CONEVAL. La investigación y el análisis de la información se basó en trabajo de gabinete con la información proporcionada por la unidad responsable del programa y apoyado con el Sistema de Evaluación Integral y el Sistema de Indicadores de la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche las cuales están validadas. Además, se realizaron entrevistas a los participantes del programa para profundizar en los temas que los datos simplemente no revelaban.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |
| Instrumentos de recolección de información:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                         |
| Cuestionarios <input checked="" type="checkbox"/> Entrevistas <input type="checkbox"/> Formatos <input type="checkbox"/> Otros <input type="checkbox"/> Especifique:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| Descripción de las técnicas y modelos utilizados:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                         |
| <b>La evaluación se realizó mediante un análisis de gabinete con base en información proporcionada por la Unidad Responsable. De acuerdo con los Términos de Referencia de la Evaluación se solicitó y acopió la información para dicho análisis. Se recurrió para obtener la información en un cuestionario electrónico que facilitó la confirmación de algunos datos.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                         |



## LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



### TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

#### 15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

| 2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>El indicador del Fin no es adecuado metodológicamente, ya que depende directamente de los resultados del programa. Funciona como un indicador de gestión y no mide un efecto superior.</li><li>El indicador del Propósito mide únicamente bienes intervenidos respecto a lo programado, por lo que también opera como indicador de gestión y no refleja el avance real hacia la conservación integral del patrimonio estatal.</li><li>El 100% de los indicadores presenta definiciones deficientes, replican el nombre del indicador y no explican claramente qué se mide o cómo se interpreta.</li><li>Los medios de verificación son insuficientes: no especifican el nombre del reporte, formato (digital/físico) o área responsable, lo que impide replicar los indicadores de manera independiente.</li><li>Se observan criterios inconsistentes de registro entre 2023 y 2024 (acumulativos vs. constantes), lo que afecta la comparabilidad interanual y distorsiona la medición del avance.</li><li>La población objetivo-reportada (población total del estado) no es consistente con el propósito del programa, cuya población objetivo real son los bienes patrimoniales del estado.</li></ul> |
| <p>2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>2.2.1 Fortalezas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Alto cumplimiento operativo (100% en casi todos los indicadores durante 2024).</li><li>Existencia de productos consolidados: inventario, restauración, digitalización y difusión.</li><li>Elaboración del diagnóstico del programa en 2024.</li><li>Avances en la estructuración de acciones institucionales para la conservación del patrimonio.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>2.2.2 Oportunidades:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustar la MIR para medir resultados reales y no solo gestión.</li><li>Construcción de un inventario integrado y digitalizado del patrimonio cultural estatal.</li><li>Establecer alianzas con el INAH, municipios y Secretaría de Cultura para fortalecer la conservación.</li><li>Introducir indicadores basados en el universo total de bienes patrimoniales.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>2.2.3 Debilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Indicadores con definiciones deficientes y fórmulas ambiguas.</li><li>Medios de verificación incompletos.</li><li>Criterios de reporte no homogéneos entre ejercicios.</li><li>Falta de claridad metodológica en la medición trimestral vs. acumulativa.</li><li>Población objetivo mal definida en la documentación institucional.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>2.2.4 Amenazas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Riesgo de sobreestimar el desempeño del programa por indicadores poco adecuados.</li><li>Posible pérdida de trazabilidad en los procesos de conservación.</li><li>Limitaciones presupuestales futuras que afecten la continuidad del inventario y conservación.</li><li>Dependencia institucional de criterios de programación poco realistas.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



### TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

#### 15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| No se identificaron cambios en la MIR del programa. Desde el inicio de su operación únicamente se cuenta con información correspondiente a los ejercicios 2023 y 2024. La presente evaluación constituye la primera Evaluación Específica de Desempeño (EED) aplicada al programa. Previamente, únicamente se había realizado una evaluación de Consistencia y Resultados, por lo que esta evaluación representa el primer análisis formal enfocado específicamente en su desempeño.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ol style="list-style-type: none"><li>Rediseñar la MIR para fortalecer la lógica del programa<ul style="list-style-type: none"><li>Ajustar el indicador de Fin para que mida un efecto superior (estado de conservación global del patrimonio).</li><li>Reformular el indicador del Propósito para medir el avance respecto al total del universo de bienes registrados.</li></ul></li><li>Fortalecer definición y diseño de los Indicadores<ul style="list-style-type: none"><li>Redactar definiciones claras, no repetitivas, que indiquen objeto de medición, alcance y especificaciones técnicas.</li><li>Establecer fórmulas sin ambigüedades (acumulativas o trimestrales, pero definidas).</li><li>Definir metas más retadoras.</li></ul></li><li>Actualizar y estandarizar los medios de verificación incorporando: nombre del documento, formato, responsable, ubicación y periodicidad. Y asegurar que el medio de verificación permita replicar el cálculo del indicador.</li><li>Homogeneizar los criterios de programación y reporte<ul style="list-style-type: none"><li>Definir un único criterio de registro (acumulado o trimestral independiente).</li><li>Evitar programaciones irreales o repetitivas que afecten el análisis de desempeño.</li></ul></li><li>Clarificar la población objetivo<ul style="list-style-type: none"><li>Definir formalmente que la población objetivo son los bienes patrimoniales, no personas.</li><li>Actualizar el PRE-12 con información correcta y metodológicamente consistente.</li></ul></li><li>Continuar el fortalecimiento institucional<ul style="list-style-type: none"><li>Implementar el diagnóstico elaborado y operativizar las recomendaciones.</li><li>Consolidar sistemas de información patrimonial para mejorar trazabilidad y análisis.</li></ul></li></ol> |
| <b>4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: C.P. Gustavo Candelario Haaz Chan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.2 Cargo: Representante Legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.3 Institución a la que pertenece: Conseillers Contadores SC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.4 Principales colaboradores: L.C. Diana Guillermina López Gerónimo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: g.haazchan@gmail.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.6 Teléfono (con clavelada): 981 132 1787                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Conservación del Patrimonio Cultural del Estado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.2 Siglas: No aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): Autoridad del Patrimonio Cultural del Estado de Campeche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):<br>Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



LEY GENERAL DE CONTABILIDAD  
GUBERNAMENTAL



TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la  
Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

|                                                                                                                                                                          |                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>                                                                                                                           |                                                 |
| 5.5 Ambito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):                                                                                                        |                                                 |
| Federal ___ Estatal <u>X</u> Local ___                                                                                                                                   |                                                 |
| 5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):                                                                   |                                                 |
| 5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):                                                                                      |                                                 |
| <b>Unidad de Gestión del Patrimonio Cultural- C.P. Sara Angelica Marentes Sánchez</b>                                                                                    |                                                 |
| 5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada): |                                                 |
| Nombre: <b>Rosa del Carmen Olvera Salinas</b>                                                                                                                            | Unidad administrativa: <b>Dirección General</b> |
| Correo electrónico: <b>direccion.general.apcec@campeche.gob.mx</b>                                                                                                       |                                                 |

|                                                                                                                                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>                                                                                  |  |
| 6.1 Tipo de contratación:                                                                                                         |  |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <u>X</u>                                                                                               |  |
| 6.1.2 Invitación a tres ___                                                                                                       |  |
| 6.1.3 Licitación Pública Nacional ___                                                                                             |  |
| 6.1.4 Licitación Pública Internacional ___                                                                                        |  |
| 6.1.5 Otro: (Señalar) ___                                                                                                         |  |
| 6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: <b>Autoridad del Patrimonio Cultural del Estado de Campeche</b> |  |
| 6.3 Costo total de la evaluación: <b>\$35,000.00 M.N. (IVA incluido)</b>                                                          |  |
| 6.4 Fuente de Financiamiento: <b>Recursos Estatales</b>                                                                           |  |

|                                                                                                                                                                                                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>                                                                                                                                                                   |  |
| 7.1 Difusión en Internet de la evaluación: <a href="https://autoridaddelpatrimoniocultural.campeche.gob.mx/">https://autoridaddelpatrimoniocultural.campeche.gob.mx/</a>                              |  |
| 7.2 Difusión en Internet del formato: <a href="http://www.contraloria.campeche.gob.mx/index.php/evaluacion-de-programas">http://www.contraloria.campeche.gob.mx/index.php/evaluacion-de-programas</a> |  |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

VO.BO.

AUTORIZÓ

Lic. Vanesa Violeta Landero Pérez  
Directora del área Administrativa

C.P. Sara Angelica Marentes Sánchez  
Titular de la Unidad de Gestión del  
Patrimonio Cultural

Lic. Rosa del Carmen Olvera Salinas  
Directora General de la APCEC