Descripcion de las técnicas y modelos utilizados

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



# TÍTULO V. De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

### Anexo 1

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones de los Programas y Fondos de Aportaciones Federales, así como de los Programas Presupuestarios y otros Programas Ejercidos por la Administración Pública del Estado de Campeche

1 DESCRIF	PCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1 1 Nomi	bre de la evaluación Evaluación de Procesos del	rograma Agrícola 019 2019
1 2 Fecha	a de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa) 15/06	2020
1 3 Fecha	a de termino de la evaluacion (dd/mm/aaaa) 30,	99/2020
1 4 Noml	bre de la persona responsable de darle seguimie	to a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece
Nombre Bióloga Angélica Lara Pérez Ríos L.I Ennque de Jesús Vera Ek		Unidad administrativa Directora de Planeación Enlace del PAE
Dete	•	tivo, la gestion operativa del Programa Presupuestario Agricola 019, qu
Dete	erminar mediante un analisis metodico y cualit	tivo, la gestion operativa del Programa Presupuestario Agricola 019, qu ara el logro de las metas y objetivos planteados en su planeacion
Dete permita v	erminar mediante un analisis metodico y cualit	
Dete permita v	erminar mediante un analisis metodico y cualit valorar si dicha gestion cumple con lo necesario civos específicos de la evaluacion	
Dete permita v 1 6 Objet	erminar mediante un analisis metodico y cualit valorar si dicha gestion cumple con lo necesario civos específicos de la evaluacion Describir la gestión operativa del Programa m	ara el logro de las metas y objetivos planteados en su planeacion
Dete	erminar mediante un analisis metodico y cualit valorar si dicha gestion cumple con lo necesario civos específicos de la evaluacion Describir la gestión operativa del Programa m Identificar y analizar los problemas o limitanti	diante sus procesos, en su área de influencia geografica s, tanto normativos como operativos que obstaculizan su gestión, así com
Dete permita v	erminar mediante un analisis metodico y cualit valorar si dicha gestion cumple con lo necesario civos específicos de la evaluacion Describir la gestión operativa del Programa mi Identificar y analizar los problemas o limitanti sus fortalezas y buenas prácticas	diante sus procesos, en su área de influencia geografica s, tanto normativos como operativos que obstaculizan su gestión, así com en al logro del objetivo del programa
Dete	erminar mediante un analisis metodico y cualit valorar si dicha gestion cumple con lo necesario civos específicos de la evaluacion Describir la gestión operativa del Programa mi Identificar y analizar los problemas o limitanti sus fortalezas y buenas prácticas Analizar si la gestion y la articulación contribu Elaborar recomendaciones y mejoras generale	diante sus procesos, en su área de influencia geografica s, tanto normativos como operativos que obstaculizan su gestión, así com en al logro del objetivo del programa

Evaluación cualitativa, con caracterización e identificacion descriptiva de procesos de gestion mediante revision documental de gabinete y recolección de informacion de campo con entrevistas a funcionarios y beneficiarios del programa, se calculó tamaño de muestra para entrevistas a beneficiarios con datos proporcionados por la Secretaría de Desarrollo Rural, se utilizó el Modelo Términos

de Referencia para la Evaluación de Procesos de CONEVAL y de acuerdo a su Anexo Tecnico A



L



### LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



### TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

#### 2 PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

### 2 1 Describir los hallazgos mas relevantes de la evaluación

Se identificó que los procesos operativos del Programa Agrícola 019 son equivalentes a lo propuesto por el CONEVAL, lo que le ayuda a cumplir con su objetivo y metas programadas. Dentro de estos procesos, sobre todo en la planeación y difusión, se observó que existen limitaciones o cuellos de botella en cuanto al acceso al programa por parte de los usuarios por la inclusión del requisito de Certificado Parcelario o Cédula Catastral, que a nuestra consideración limita el acceso a mujeres al programa, así también existe una diversidad de criterios de calificación de solicitudes de los usuarios, por lo que el diseño de una cedula tecnica de dictaminación y la digitalización de expedientes de los usuarios haría más eficiente el proceso

Por otra parte, se observó que el programa carece de una normatividad legal sustentada en cuanto a una mecanica operativa y reglas de operación, por lo que se opera por medio de lineamientos internos acordados por los funcionarios responsables y operativos

El programa tiene arraigo en los usuarios, toda vez que identifican a la dependencia que lo opera y que han sido beneficiados constantemente a traves del tiempo, ya que el programa tiene más de 10 años que se viene ejecutando, consideran que reciben un trato adecuado por parte de los funcionarios, manifiestan una satisfacción regular en cuanto a la cantidad del apoyo recibido y que la cuestión que tiene que ver con la entrega del apoyo debe mejorar en cuanto a la logistica y tiempo de entrega

2 2 Señalar cuales son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones

### 2 2 1 Fortalezas

Programa con arraigo, corresponsable y abierto a los productores(as) agrícolas

Enfoque en el los cultivos de mayor importancia

Representatividad territorial de SDR

La SDR es autosuficiente en producción de los componentes de apoyo para el fomento de cultivos perennes (frutales de mango, cítricos, forestales)

Existencia en todos los municipios de proveedores de insumos agrícolas

### 2 2 2 Oportunidades

Fomento de concurrencia de recursos con entidades federales y municipales en programas similares (evitar duplicidad, potenciar apoyos)

Contexto de precios de garantia (maiz)

Proveedores regionales identificados y disponibles

Adecuar esquema de entrega de apoyo con fortalecimiento de acompañamiento tecnico a beneficiarios

Valorar la aplicacion de apoyos en proyectos y la vocacion productiva de la zona

#### 2 2 3 Debilidades

Programa de bajo impacto en la contribución a los objetivos el PED (FIN de la MIR)

1



# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



# TÍTULO V. De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

### 2 PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

Débil identificacion del Objetivo del programa con lo indicado en la MIR

Apoyos son ajustados al presupuesto

Apoyos no son diversificados en cuanto a los requerimientos del cultivo mas representativo (Maiz)

Personal operativo con insuficientes gastos de operación

Base de datos de beneficiarios insuficiente

Programa con incipiente o nula Reglas de operación fundamentada

2 2 4 Amenazas

Contexto económico nacional

Eventos catastróficos climáticos

Costos variables de insumos agrícolas

Disponibilidad presupuestal Estatal

### 3 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

### 3 1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación

En relación con la gestión operativa, se identificaron 7 procesos dentro del flujograma del programa, estos procesos son acordes y muestran similitud con el modelo general de procesos recomendado por el CONEVAL. La coordinacion es un tema de planeación operativa a fortalecer, ya que los funcionarios operativos la describen como insuficiente, sobre todo en el aspecto de logistica (administración – Proveedores – entrega en campo), así tambien la necesidad de asignar gastos de operacion específicos al programa Se analizaron e identificaron que los procesos de Difusion, Recepcion de solicitudes, Dictaminación de solicitudes y Entrega del apoyo a beneficiarios muestran áreas de mejora viables que permitirían la optimización de recursos materiales y humanos. En el análisis y la articulacion de los procesos se concluye que, aunque son suficientes en términos generales para cumplir con el logro del objetivo del programa (otorgar un apoyo, indicador de eficacia), no es suficiente para determinar el grado de contribución al objetivo del programa en la MIR (indicador de eficiencia), ya que se requiere una evaluación específica para este tema. Los beneficiarios califican como regular su nivel de satisfaccion con el proceso del programa, ya que observan desfase en la entrega del apoyo (sobre todo de insumos de fertilizante). En este tema, Como área de mejora, los beneficiarios mencionaron la importancia de mejorar la logística de entrega, la cual se requiere sea en su localidad para no desplazarse y generar gastos complementarios

### 3 2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia

1 Transitar de manera ascendente en el tiempo de un programa suplementario a la demanda, a un programa de resultados objetivamente verificable en las unidades de produccion a traves de perfiles técnicos mínimos de proyectos productivos, que contribuyan de manera cuantitativa en el Proposito y Fin del programa

L

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



3 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN



# TÍTULO V De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

2 Dar a conocer en todos los ejercicios las Matrices de Indicadores de Resultados y del Programa Operativo Anual a los Directores de

Desarrollo Rural en los Municipios, para lograr una mayor identificación y coherencia sobre los objetivos del Programa			
3 Proponer a los tomadores de decisión, la necesidad de establecer mecanismos de operacion de programa, incluyendo Reglas de			
Operación, mecánica operativa, requisitos de acceso y gastos de operación, que fortalezcan el Programa en su ejecución y			
transparencia de los recursos publicos utilizados			
4 Establecer líneas de comunicación constante, inclusiva y disponible entre los funcionarios operativos, la administración y los			
proveedores para tener una coordinacion en la planeacion ejecutiva eficaz			
5 Establecer un mecanismo de evaluación agil y pragmatica de la satisfacción del usuario al termino del programa (segun sea el componente y tipo de apoyo), a traves de una cédula básica diseñada y aplicada por la unidad administrativa de evaluación y seguimiento de la SDR			
6 Implementación de una Ruta Crític a en el programa, (por componente segun sea el caso), con un semaforo de avance o			
cumplimiento, para un seguimiento o monitoreo constante durante la ejecución			
4 DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA			
4 1 Nombre del coordinador de la evaluacion Arq Iván Alejandro Rodríguez Cruz			
4 2 Cargo Director General			
4 3 Institución a la que pertenece bIIARCC			
4 4 Principales colaboradores Arq Iván Alejandro Rodríguez Cruz			
45 Correo electrónico del coordinador de la evaluación ivanalejandrorodriguez40@gmail.com			
4 6 Teléfono (con clave lada) 01 9818188265			
5. Identificación del (los) programa(s)			
3. IDENTIFICACION DEL (COS) FROGIVINAJO			
5 1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s) Programa Agrícola 019			
5 2 Siglas PA 019			
5 3 Ente público coordinador del (los) programa(s) Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Campeche			
5 4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s)			
Poder EjecutivoX_ Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo			
5 5 Ambito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s)			
FederalEstatal_XLocal			
5 6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s)			

-

1

5 IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



# TÍTULO V. De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera

15. Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.

5 6 1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) Subsecretaría de Fomento Agrícola			
5 6 2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo			
electrónico y teléfono con clave lada)			
Nombre Lic Joaquín Álvarez Arana, Teléfono 981 81 1 9700, extensión 42201 Correo fomentoagricolasdr@gmail.com	Unidad administrativa Subsecretaría de Fomento Agrícola		
6 DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN			
6 1 Tipo de contratación			
6 1 1 Adjudicacion Directa			
6 1 2 Invitación a tres X			
6 1 3 Licitación Publica Nacional			
6 1 4 Licitación Pública Internacional			
6 1 5 Otro (Señalar)			
6 2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación Dirección de Planeación			
6 3 Costo total de la evaluación \$ 199,520 00			
6 4 Fuente de Financiamiento Recurso Estatal			
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN			
7 1 Difusion en Internet de la evaluacion www sdr campeche gob mx			
7 2 Difusion en Internet del formato			

Nombre, Cargo y Firma

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

LIC JOAQUÍN ÁLVAREZ ARANA
SUBSECRETARÍA DE FOMENTO AGRÍCOLA

Nombre, Cargo y Firma

**VO BO** 

LIC JOAQUÍN ÁLVAREZ ARANA
SUBSECRETARÍA DE FOMENTO AGRÍCOLA

Nombre, cargo y Firma
C P JOSÉ IGNACIO ESPAÑA NOVELO

SECRETARIO

KORIZÓ